



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI "G. D'ANNUNZIO"

Qualifica

- Professore Universitario di I Fascia di Economia delle Aziende Pubbliche;

Professionale:

Abilitazione

- Dottore Commercialista;

Professionale:

- Revisore Contabile.

Incarichi attuali e passati

- Presidente del Consiglio di Amministrazione di SpA operante nel Settore dei Rifiuti (dal 2010);
- Consigliere di Amministrazione di SpA operante nel Settore dei Rifiuti (2011-12);
- Coordinatore della Commissione "Organismi Indipendenti di Valutazione" del Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Roma (dal 2012);
- Componente del Comitato Scientifico della collana "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" di Franco Angeli Editore (dal 2012);
- Coordinatore scientifico della Circolare Ratio Enti Locali dell'Editore Centro Studi Castelli Srl, Castel Goffredo – Mn (dal 2010);
- Componente del Gruppo di Studio "Governance delle partecipate" della Commissione Enti Pubblici del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Roma (dal 2010);
- Componente del Gruppo di Lavoro "Derivati bilanci local GAAP" dell'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) – delibera del Consiglio di Gestione nella sua riunione del 08 ottobre 2009, Roma (2009-2011);
- Referee della RIREA (Rivista Italiana di Economia Aziendale), Roma (dal 2008);
- Referee della EAS (Rivista Economia, Azienda e Sviluppo) Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici ed Ambientali dell'Università del Salento (dal 2011);
- Componente del Gruppo di Studio "Enti Locali" della Commissione Enti Pubblici del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Roma (2008-2010);
- Componente del Consiglio Nazionale (dal 2002) e Presidente della sezione Abruzzo (dal 2004) dell'Associazione Nazionale dei Certificatori e dei Revisori degli Enti Locali (ANCREL – Club dei Revisori);
- Componente del Comitato Tecnico della rivista "Azienditalia" edita da IPSOA, Milano (dal 2001);
- Professore universitario associato (2003-2010);
- Ricercatore universitario (2000-2003);
- Assegnista di ricerca per il progetto di ricerca il Controllo di Gestione nella Pubblica Amministrazione con particolare



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

riguardo alla Amministrazione Universitaria – presso l'Università degli studi G. d'Annunzio di Chieti (1999-2000);

- Responsabile Area Enti Locali dell'I.R.FO. (Istituto di Ricerca e Formazione) di Pescara dal 1999;
- Consigliere di Amministrazione dell'Università Gabriele d'Annunzio (2006-2009);
- Socio SIDREA;
- Socio ordinario AIDEA;
- Socio SISR;
- Socio SVIMAP (1997-2009).

Attività Didattica:

Università G. d'Annunzio di Chieti-Pescara
Facoltà di Scienze Manageriali sede di Pescara

Docente di:

- Applicazioni di project management (dall'AA 2011/12 nel corso di laurea specialistica)
- Contabilità e bilancio (dall'AA 2010/11 nel corso di laurea triennale);
- Strategia e politica aziendale (dall'AA 2005/06 all'AA 2009/10 nel corso di laurea triennale);
- Finanza locale e d'azienda (dall'AA 2004/05 all'AA 2009/10 nel corso di laurea specialistica);
- Strategia, competitività e sistemi d'impresa (dall'AA 2004/05 nel Master di 1° livello: Management e sviluppo socioeconomico);
- Bilanci, Programmazione e Controllo nelle AA.PP. (dall'AA 2002/03 nel corso di laurea triennale).

Responsabile di:

- Laboratorio di team-leadership (dall'AA 2005/06 all'AA 2009/10 nel corso di laurea triennale).

Attività di formazione nell'area pubblica: management, revisione e contabilità

Docente sui temi :

- Strumenti di finanza derivata (profili operativi e di contabilizzazione);
- Project financing e valutazioni economico-finanziarie;
- Contabilità pubblica, sanitaria e degli enti locali;
- Programmazione e Controllo di Gestione nella Pubblica Amministrazione;
- Revisione negli Enti Locali e nelle Amministrazioni Pubbliche;
- Misurazione della performance e Valutazione del personale dipendente delle Amministrazioni Pubbliche;
- Piani strategici e Piani Generali di Sviluppo per le Amministrazioni Pubbliche;
- Modelli di governance dei servizi pubblici locali e servizi strumentali delle Amministrazioni Pubbliche;
- Il controllo delle società partecipate pubbliche;
- Il controllo analogo delle società strumentali delle aa.pp.;
- L'Organismo Indipendente di Valutazione: profili normativi e principi di funzionamento.

Master ed altro:

- Docente del Corso di Specializzazione in "Revisione degli enti locali" del CNDCEC organizzato in collaborazione con la S.S.P.A.L. presso la Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno (S.S.A.I.), Roma 2011;
- Docente del Master in City Management presso l'Università di Bologna, Forlì 2007/2011;
- Docente della Scuola di Alta Formazione dell'Università di Bologna, Forlì 2007/2011;
- Docente del Master Amministrazione, Diritto e Gestione degli enti locali dell'Universitas Studiorum Fani Fortunae, Fano, 2009/2010;
- Componente del Collegio Docenti del Dottorato di Ricerca in "Management & Business Administration" presso la Scuola Superiore Gabriele d'Annunzio – Chieti-Pescara dal 2008;



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

- Docente nel Master in "Management e sviluppo socio-economico" presso l'Università Gabriele d'Annunzio – Pescara 2004/2009;
- Docente nel Master di Specializzazione: revisore degli enti locali, organizzato da IPSOA Scuola d'Impresa di Milano – Roma 2005, Napoli 2006;
- Docente nel Master in Management aa.pp. presso l'Università degli studi di Bari, Taranto 2006;
- Docente nel Master in Auditing e controllo di gestione presso l'Università degli Studi di Pisa, Bertinoro 2002/2006;
- Docente nel Master in Management delle aa.pp. presso l'Università degli studi di Foggia, Foggia 2004/2006;
- Docente nel Master in Construction Management presso il Politecnico di Milano, Milano 2007;
- Docente nel Master Universitario di II livello in Management e Governance del Territorio presso l'Università del Salento, Lecce 2008/2009.

**Attività di
formazione
nell'area privata:
management,
revisione,
contabilità.**

- Docente sui temi:
- Il Bilancio d'esercizio delle S.p.A.;
- Programmazione e controllo;
- Analisi di Bilancio;
- Strategia e politica aziendale.

**Attività
Convegnistica:**

- Relatore al convegno "Il dissesto finanziario negli enti locali" - Gymnasium - Chieti 1993;
- Relatore all'incontro-studio su "L'attività di revisione negli enti pubblici territoriali" - L'Osservatorio - Pianella (PE) 1996;
- Relatore al convegno "Elaborare i programmi e i progetti 1998. Principali problemi di attuazione del piano esecutivo di gestione" - CRESEM - Forlì 1997;
- Relatore al convegno "Gestire il piano esecutivo di gestione - IPSOA - Trapani 1997;
- Relatore all'incontro-studio su "La programmazione negli enti locali" - L'Osservatorio - Francavilla al mare (CH) 1997;
- Relatore al convegno "Il nuovo ordinamento delle autonomie locali" - Comune di Colliano (SA) – Colliano 1997;
- Relatore al convegno "Il bilancio e il piano esecutivo di gestione 1998 - il ruolo dei responsabili di servizio alla luce delle innovazioni portate dalla riforma Bassanini - legge 15 maggio 1997, n. 127" - Comune di Chieti – Chieti 1997;
- Discussant alla relazione del Dr. A. Lombrano su "L'analisi di bilancio finalizzata alla valutazione dell'economicità degli enti pubblici: il caso di alcuni comuni dell'Emilia Romagna", al workshop nazionale di AIDEA Giovani su "La misurazione della performance aziendale" - Università di Bologna - Bertinoro 1997;
- Relatore al convegno "L'ente locale diventa azienda" - APEL - Cagliari 1998;
- Relatore al convegno "Il city management per il governo e lo sviluppo della città" - Associazione City Management – Pescara 1999;
- Relatore all'incontro di studio "Il programma triennale delle opere pubbliche" UNITEL – Castelnuovo (Te), Supino (Fr) 2000 e Casoli (Ch) 2001 e "Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari" Roseto degli Abruzzi (Te) 2009;
- Relatore all'incontro di studio "Il patto interno di stabilità" - Ordine dei Dottori Commercialisti della Provincia di Ascoli Piceno – Grottammare (Ap) 2000;
- Relatore al convegno "Il nuovo ruolo degli amministratori degli enti locali – lavorare per obiettivi" Comune di Gravina – Gravina (Ba) 2001;
- Relatore al convegno "La programmazione e la finanza negli enti locali" - Comune di Barletta – Barletta (Ba) 2001;
- Relatore alla "Conferenza nazionale permanente dei segretari di rettorato e presidenza delle università italiane" - Università



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

G. d'Annunzio – Chieti 2002;

- Relatore al Workshop di AIDEA Giovani presso l'Università degli studi di Bologna su "L'evoluzione del controllo di gestione" presentando un paper su: "Il controllo di gestione nel Comune di Pescara: obiettivo di valore e superamento del *cost accounting*" – Università degli studi di Bologna -Forlì 18 luglio 2003;
- Relatore al convegno "Crisi ed evoluzione del sistema dei controlli nell'amministrazione pubblica territoriale a quattro anni dalla riforma. Profili economico-aziendali e giuridico amministrativi" presso la Facoltà di scienze Manageriali dell'Università Gabriele d'Annunzio – Ud'A - Pescara 14 aprile 2004;
- Relatore al Convegno "Evoluzione del sistema dei controlli nelle imprese e nelle aziende pubbliche" – Ordine Dottori Commercialisti - Foggia 4 maggio 2005;
- Relatore al Convegno "Gestione del Bilancio degli EE.LL., Controlli Interni, Controlli della Corte dei Conti" – ANCREL Club dei Revisori - Pescara 7 giugno 2005;
- Relatore al Convegno "Il controllo di gestione e strategico negli enti locali" – Ordine Ragionieri Commercialisti - Frosinone 20 gennaio 2006;
- Relatore al Convegno "La legge finanziaria 2006: profili fiscali e contabili per gli enti locali" – SSPAL - Foggia 9 febbraio 2006;
- Relatore al Convegno "I sistemi di controllo direzionale e strategico degli enti locali" – Comune di Barletta - Barletta (Ba) 2006;
- Relatore al Convegno "Esternalizzazione dei spl e gestione dei tributi locali" – Ordine Ragionieri Commercialisti - Bitonto (Ba) 20 ottobre 2006;
- Relatore al Convegno "La redazione del bilancio di previsione 2007" – Ordine Dottori Commercialisti - Barletta (Ba) 15 dicembre 2006;
- Relatore al Convegno "La legge finanziaria 2007: profili fiscali e contabili per gli enti locali" – SSPAL - Foggia 16 febbraio 2007;
- Relatore al Convegno "Modelli di governance dei servizi pubblici locali" – Pesaro 8 maggio 2007;
- Relatore al Convegno "Rendicontazione, investimenti e strumenti finanziari" – Comune di Pescara - Pescara 10 e 11 maggio 2007;
- Relatore al Convegno Nazionale Ancrel – Club dei Revisori "Il sistema dei controlli negli enti locali" – Roma 22 settembre 2007;
- Relatore al Convegno "la legge finanziaria 2008: profili fiscali e contabili per gli enti locali" – SSPAL - Foggia 27 febbraio 2008;
- Relatore al Convegno "la funzione del Revisore dei Conti degli ee.ll. alla luce della riforma del titolo V della Costituzione" - Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Pescara – Pescara 30 giugno 2009;
- Relatore nella Videoconferenza "La riforma dei servizi pubblici locali a seguito delle modifiche all'art.23-bis della Legge n.133/2009" – MAP – Roma 27 luglio 2009;
- Relatore al Convegno "Il bilancio degli Enti Locali e le società partecipate nella manovra di finanza pubblica 2009 – 2011" - Comune di Barletta – Barletta 21 settembre 2009;
- Relatore al Convegno "Governare, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali" Diretta MAP – Torino 24 settembre 2009;
- Relatore al Convegno "Enti Locali: organi di controllo. Evoluzione legislativa e collaborazione" – UGDCEC Abruzzo – Pescara 30 ottobre 2009;
- Relatore nella Videoconferenza "La valutazione del personale apicale delle aa.pp. territoriali a seguito del d.lgs. 27.10. 2009, n.150" – MAP – Torino 28 dicembre 2009;



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

- Relatore nella sessione parallela n.8 del 33 Convegno nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale sul tema "I riflessi delle gestioni commissariali sui bilanci degli enti locali" – Università Bocconi – Milano 21-22 ottobre 2010;
- Relatore al Convegno "Le società a partecipazione pubblica tra diritto pubblico e diritto privato" sul tema "il controllo analogo sulle società in house providing" – Forum P.A. e Università Gabriele d'Annunzio – Pescara 9 novembre 2010;
- Relatore nelle sessioni parallele del Convegno nazionale della Società Italiana Di Ragioneria ed Economia Aziendale sul tema "Regolarità amministrativa e governance delle p.p.p. – Un'evidenza empirica sulla nomina degli amministratori delle società a partecipazione pubblica" – Università Partenope – Napoli 1-2 dicembre 2010;
- Relatore al Convegno "Pianificazione strategica del settore florovivaistico" – Pescara 13 gennaio 2011;
- Relatore al Convegno "Programmazione e controllo delle società partecipate" – Teramo 17 febbraio 2011;
- Ospite esperto nel programma televisivo "Enti Locali – Gli organismi indipendenti di valutazione" su Reteconomy (Canale 816 SKY) di MAP, Torino 7 settembre 2011;
- Relatore al Convegno "Il federalismo fiscale negli enti locali" – Provincia di Verona – Verona 3 dicembre 2011;
- Relatore al Convegno "Dalla trasparenza alla qualità totale" – Provincia dell'Aquila – L'Aquila 12 dicembre 2011;
- Relatore al Convegno "La revisione legale e contabile nella Regione Abruzzo" – Ordine DCEC di Lanciano – Lanciano 20 dicembre 2011.

Attività di ricerca:

- Componente del gruppo di ricerca operativo nel progetto di studio CNR su "La contabilità economica negli enti locali", coordinato dal Prof. G. Farneti (Pescara 1994/1995);
- Componente del gruppo di ricerca operativo nel progetto di studio SERINAR su "La valutazione dei servizi pubblici", coordinato dal Prof. G. Farneti (Forlì 1995);
- Componente del gruppo di ricerca operativo nel progetto di studio CCIAA ed Associazione Industriali su "Modello di sviluppo, posizione competitiva e prospettive delle aziende industriali della provincia Forlì-Cesena - Settore metalmeccanico", coordinato dal Prof. G. Farneti (Forlì 1996);
- Affiancatore e Responsabile operativo del progetto n. 163 finanziato dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal Comune di Forlì denominato "Introduzione di un supporto metodologico per il miglioramento delle condizioni di efficienza, efficacia ed economicità nelle attività del Comune di Forlì", coordinato dal Prof. G. Farneti (Forlì 1996/1998);
- Collaboratore in qualità di assegnista di ricerca all'attività del Nucleo di Valutazione dell'Università G. d'Annunzio di Chieti (1999/2000);
- Componente del gruppo operativo di ricerca sul tema "Il controllo di gestione nelle Università", coordinato dal Prof. G. Paolone presso l'Università Gabriele d'Annunzio sede di Pescara (1998/2010);
- Componente del gruppo operativo di ricerca sul tema "Analisi delle leve strategiche delle aziende di piccole medie dimensioni", coordinato dalla Prof.ssa A. Consorti presso l'Università Gabriele d'Annunzio sede di Pescara (1998/2010);
- Componente del gruppo operativo di ricerca sul tema "La formulazione delle strategie nelle Università degli studi: analisi comparativa in ambito europeo", coordinato dal Prof. L. D'Amico presso l'Università Gabriele d'Annunzio sede di Pescara (2000/2007);
- Componente del gruppo operativo di ricerca sul tema "La nuova disciplina del diritto societario con particolare riguardo alla materia del bilancio e delle gestioni straordinarie", coordinato dal Prof. G. Paolone presso l'Università Gabriele d'Annunzio sede di Pescara (2003/2010);
- Componente del gruppo operativo di ricerca sul tema "Etica d'impresa", coordinato dalla Prof.ssa A. Consorti presso l'Università Gabriele d'Annunzio sede di Pescara (2003/2010);
- Coordinatore del gruppo operativo di ricerca sul tema "Veridicità ed attendibilità dei bilanci pubblici" presso l'Università Gabriele d'Annunzio sede di Pescara (dal 2003);



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

- Responsabile del progetto "sperimentazione di un modello organizzativo e gestionale dell'ambito territoriale sociale, finalizzato ad individuare le modalità e gli strumenti più efficaci per la realizzazione del sistema locale dei servizi sociali e socio-sanitari a rete", coordinato dai Proff. G. Paolone e E. Sciarra presso l'Università Gabriele d'Annunzio sede di Pescara e la Regione Abruzzo (2004/2009);
- Componente del GSA di AIDEA su "Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche" – Bologna 2006;
- Referente per il Dipartimento Studi Aziendali del progetto interuniversitario ed internazionale INTERREG denominato SVILOPIM sullo sviluppo delle piccole e medie imprese di Bosnia, Croazia e Albania – 2006/2008;
- Osservatore del Gruppo di lavoro dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) sul tema de "Gli strumenti di finanza derivata nei bilanci degli enti locali" – Roma 2009/2010;
- Componente della Commissione "Enti Pubblici" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Roma 2008-2010;
- Componente della Commissione "Governance delle Partecipate" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Roma 2010;
- Coordinatore del Gruppo di lavoro della Regione Umbria su "Il controllo analogo delle società a totale partecipazione pubblica della Regione Umbria" – Perugia 2009/2010.

Attività

Professionale attuale

- Consulente di Enti Pubblici Economici e Non Economici in materia contabile-amministrativa, controllo di gestione, valutazione del personale, organizzazione aziendale, governance dei servizi pubblici, valutazioni economico-finanziarie (dal 1996);
- Presidente e componente di Organismi Indipendenti di Valutazione, di Nuclei di Valutazione e Comitati Strategici;
- Presidente di due Collegi di revisione di conti di enti locali;
- Consulenza Tecnica di parte su problematiche aziendali e di Pubblica Amministrazione.

Pubblicazioni:

Articoli:

- Collegio dei Revisori, affidamento dell'incarico, riflessioni e prospettive (n. 9 Azienditalia - IPSOA, Milano, 1996);
- Bilancio e responsabilità nel nuovo ordinamento finanziario e contabile (n. 12 La finanza locale - Maggioli, Rimini, 1996),
- Il piano esecutivo di gestione, strumento per la direzione negli enti pubblici territoriali (Annale Università degli studi di Bologna 1996);
- Rendiconto di gestione: strumenti e metodi – La misurazione della situazione patrimoniale (lezione n. 3 Azienditalia i corsi - IPSOA 1998);
- I documenti di programmazione: strumenti e metodi - Il piano esecutivo di gestione (lezione n. 4 Azienditalia i corsi - IPSOA 1998);
- Strumenti e logiche di controllo dell'ente locale: i risultati patrimoniali (lezione n. 5 Azienditalia i corsi – IPSOA, Milano, 1999);
- Veridicità e correttezza nei documenti contabili degli enti locali (n.1 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2001);
- Sistemi di controllo interno: controllo di gestione e nuclei di valutazione (n.8 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2001);
- L'evoluzione del sistema dei controlli interni: profili giuridici ed economico-aziendali (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, novembre 2001);
- I risultati di gestione e di amministrazione (n.1 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2003);
- Il controllo di gestione (lezione n. 2 Azienditalia i corsi – IPSOA, Milano, 2004);
- Patto di stabilità: una chance per gli enti locali (Il sole 24 ore, Milano, 2 aprile 2007);
- Strategie da fissare prima del voto (Il sole 24 ore, Milano, 2 luglio 2007);



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

- La contabilità mista per gli enti locali (Italiaoggi, Milano, 14 settembre 2007);
- Rendiconti trappola per gli enti (Italiaoggi, Milano, 11 gennaio 2008);
- Il nucleo di valutazione è la sola criticità? (Italiaoggi, 11 gennaio 2008);
- Piani triennali per contenere le spese (Italiaoggi, Milano, 8 febbraio 2008);
- Dal piano strategico al piano degli obiettivi degli enti locali attraverso la balanced scorecard (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, n.3/2008);
- Retribuzione ed indennità degli avvocati dipendenti da enti pubblici (Italiaoggi, Milano, 9 maggio 2008);
- I riflessi delle gestioni commissariali sui bilanci degli enti locali – paper con Stefano Tenaglia (atti del 33° Convegno nazionale AIDEA “Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale”, Università Bocconi, Milano 21-22 ottobre 2010);
- Regolarità amministrativa e governance delle p.p.p. – Un'evidenza empirica sulla nomina degli amministratori delle società a partecipazione pubblica – (atti del Convegno nazionale della Società Italiana Di Ragioneria ed Economia Aziendale sul tema Università Partenope – Napoli 1-2 dicembre 2010).

Volumi:

- G. Farneti, A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione: principi, metodologie e casi pratici (Azienditalia collana Enti Locali – IPSOA, Milano, 1998);
- A. Ziruolo, Il supporto informativo contabile nel processo di programmazione e controllo degli enti locali (Giappichelli, Torino, 2000).
- AA.VV., Guida pratica enti locali (Azienditalia collana Enti Locali – IPSOA, Milano, 2000 – I edizione);
- A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione del Comune di Pineto (Te), in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, V edizione, Maggioli, Rimini, 2000, pagg. 207-219.
- A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto, in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, V edizione, Maggioli, Rimini, 2000, pagg. 756-769.
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2001 – I edizione;
- A.Ziruolo, Il sistema-azienda pubblica ed i subsistemi di supposta scomponibilità, in G.Paolone, L.D'Amico (a cura di), L'economia aziendale nei suoi principi parametrici e modelli applicativi, Giappichelli, Torino, 2001.
- A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto (versione ampliata), in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, VI edizione, Maggioli, Rimini, 2002;
- A. Ziruolo, Il principio della contabilità e dei bilanci delle amministrazioni pubbliche, in G. Paolone, L. D'Amico (a cura di), La ragioneria nei suoi principi applicativi e modelli contabili, Giappichelli, Torino, 2002;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2002 – II edizione;
- A. Ziruolo, Le rilevazioni contabili nelle aziende di erogazione, Libreria dell'Università, Pescara, 2003;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2003 – III edizione;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2004 – IV edizione;
- A. Ziruolo, Il bilancio delle istituzioni scolastiche, in G. Farneti (a cura di), La Ragioneria Pubblica, Franco Angeli, Milano, 2004;
- A. Ziruolo, “Il controllo di gestione nel Comune di Pescara: obiettivo di valore e superamento del *cost accounting*”, in AA.VV., atti del Workshop di AIDEA Giovani presso l'Università degli studi di Bologna su “L'evoluzione del controllo di gestione”– Forlì 18 luglio 2003, Franco Angeli, Milano, 2004;
- A. Ziruolo, Il controllo delle leve del valore aziendale, Giappichelli, Torino, 2005;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2005 – V edizione;



PROF. ANDREA ZIRUOLO

FULL PROFESSOR OF PUBLIC MANAGEMENT
DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE CONTABILE, PH.D

- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2006 – VI edizione;
- A. Ziruolo, Lezioni di metodologie e determinazioni quantitative contabili per il management, Ateneo telematico Leonardo Da Vinci, Torrecchia Teatina (Ch), 2005;
- A. Ziruolo, Il sistema di bilancio degli enti locali, Edizioni Simone, Napoli, 2006;
- A. Ziruolo, L'ICT a supporto dei processi decisionali del management pubblico e di comunicazione, in Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA, Innovazione e accountability nella Pubblica Amministrazione. I drivers del cambiamento, Rirea, Roma, 2008;
- A. Ziruolo, La multidimensionalità delle variabili da monitorare nella creazione di valore pubblico, in Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA, Innovazione e accountability nella Pubblica Amministrazione. I drivers del cambiamento, Rirea, Roma, 2008;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2008 – VII edizione;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2009 – VIII edizione;
- A.Ziruolo, Il Controllo analogo nelle società in house-providing, pp.191-208, in AA.VV, Le società partecipate dagli enti locali, MAP n.44, Map Servizi Srl, Torino, 2009;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2010 – IX edizione;
- AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, 2011 – X edizione;
- A.Ziruolo, Il bilancio degli enti non lucrativi partecipati dall'ente locale: elementi per il consolidamento, in AA.VV, Il bilancio consolidato degli enti locali, MAP, Map Servizi Srl, Torino, 2011 (in corso di pubblicazione).

Prof. Andrea Ziruolo

Consapevole delle sanzioni penali in caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi richiamate dall'art. 76, DPR n. 445/2000 e s.m.i., si dichiara che quanto sopra corrisponde a verità, inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i.

Prof. Andrea Ziruolo